



Educação, Pesquisa  
e Inovação em Rede

## O Programa Conecta

Desafios e soluções na gestão de programas

26/08/2024

## Objetivo e roteiro

**Objetivo:** Apresentar o modelo de governança e gestão do Programa Conecta e seus desafios.

### **Roteiro**

- O Programa Conecta na Estratégia RNP
- O Programa Conecta
- O que há de novo na gestão e desafios
- O que vem por aí?



## O Programa Conecta na Estratégia RNP

## — Brevíssima história da Estratégia RNP

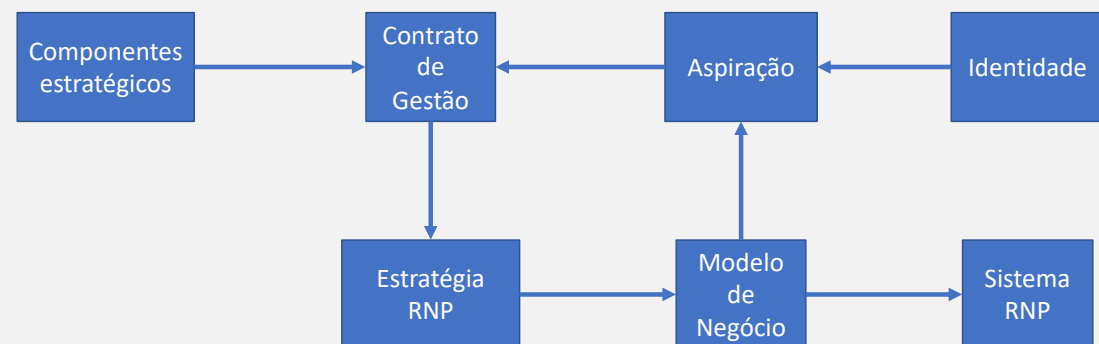
### O vínculo com o Contrato de Gestão

- O **Contrato de Gestão** e seus **componentes estratégicos** estabelecem a **guia mestra (a estratégia)** da **transformação contínua da nossa aspiração em capacidades** (os ajustes e transformações no **modelo de negócio**) que permitirão a **entrega e captura de valor desejado**, e a **geração de impacto**, ao longo do tempo.

#### Componentes estratégicos

- Diretrizes gerais (para todas as OS)
- **Diretrizes estratégicas (específicas para a RNP)**
- **Objetivos estratégicos**
- **Macroprocessos**
- Plano de ação plurianual
- **Quadro de Indicadores e Metas**

**Aspiração:** prover a **integração global da comunidade acadêmica**, contribuindo para a **melhoria da qualidade do ensino e da pesquisa** e colaborando com o **desenvolvimento tecnológico, social e econômico do país**.



## Diretrizes estratégicas e eixos de atuação para a/da RNP

### Diretrizes estratégicas

- i. Promoção de estratégias de **empreendedorismo e inovação** fortalecendo o SNCTI;
- ii. Apoio ao processo de **transformação digital** na educação e na pesquisa;
- iii. Oferta de **serviços de valor agregado** sobre uma **ciberinfraestrutura avançada e inclusiva**;
- iv. Promoção do **uso compartilhado de recursos** e da **cooperação** pública e privada, nacional e internacional; e
- v. Desenvolvimento do Sistema RNP para o incremento da **geração de valor público**.

### Eixos de atuação

- i. **Pesquisa, desenvolvimento e inovação em TIC** com promoção, integração e aplicação de **tecnologias habilitadoras** estratégicas voltadas à criação e oferta de **serviços e negócios digitais**.
- ii. Oferta de **serviços e soluções para experiência digitais inovadoras**, integrando **redes de comunicação, conectividade, segurança, centros de dados, plataformas, aplicativos e serviços gerenciados**.
- iii. Promoção da **cultura de aprendizagem** e do desenvolvimento de **competências** aplicadas ao uso das tecnologias digitais e voltadas à melhoria do desempenho profissional.
- iv. **Articulação, fomento e cooperação em rede** de atores públicos e privados em torno do **Sistema RNP**

# Objetivos estratégicos do Contrato de Gestão (2030)

Onde devem estar nossos resultados? (o que devemos fazer? quais territórios devemos conquistar?)

Apoiar a pesquisa e promover o **desenvolvimento tecnológico e inovação em TIC** orientados à criação e oferta de **serviços e negócios digitais**

Ofertar **plataformas, serviços, suporte técnico especializado e aplicações digitais** para educação, pesquisa e inovação

Empreender **soluções inovadoras de TIC** em projetos orientados às demandas do Sistema RNP e a sua **transformação digital**

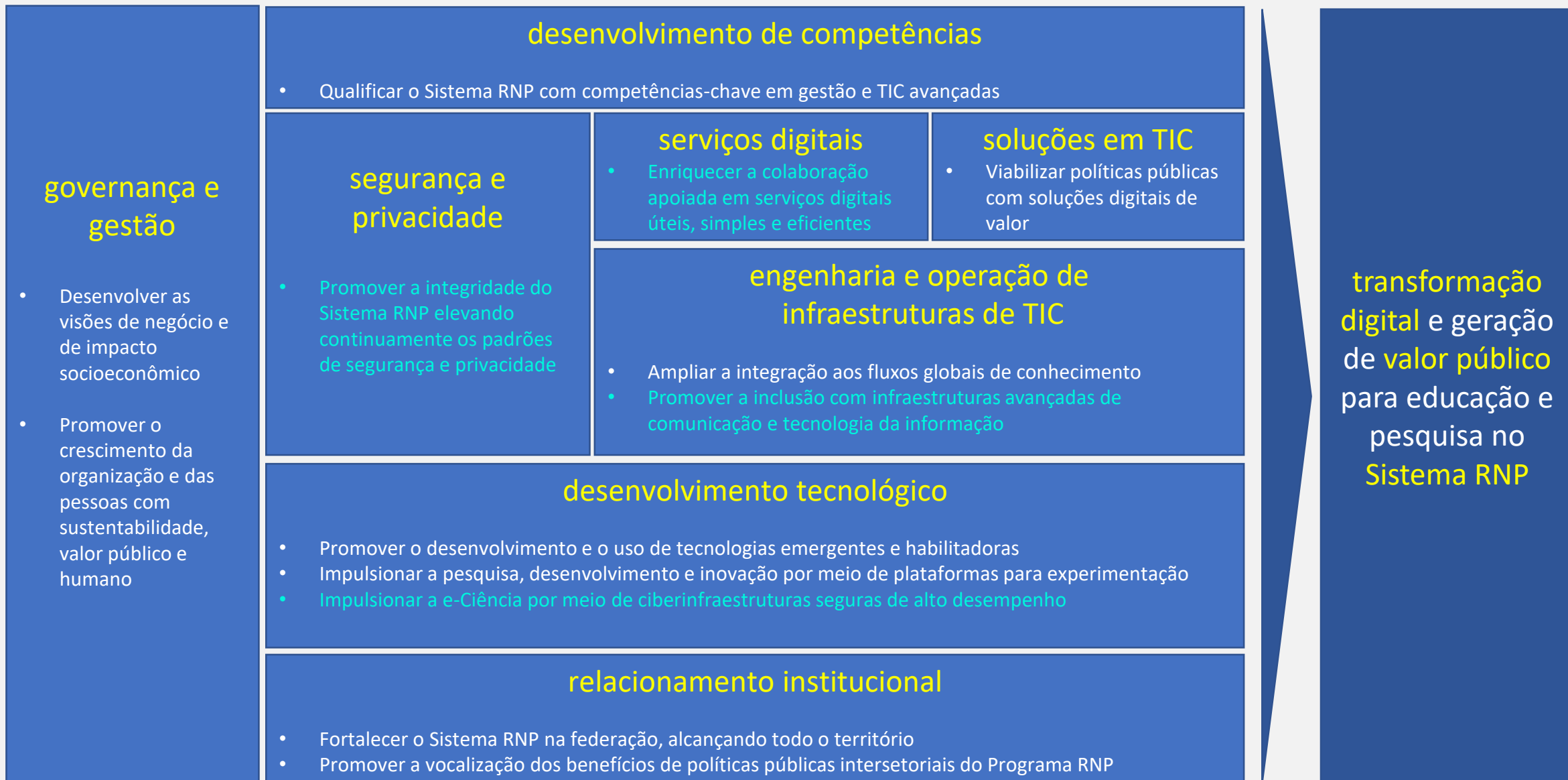
Promover a **capacitação profissional e desenvolvimento de competências** para o uso intensivo das TIC

Prover **ciberinfraestrutura avançada ubíqua, segura, de alta disponibilidade e desempenho** para educação, pesquisa, inovação e transformação digital

Apoiar as **políticas públicas** em educação, ciência, tecnologia e inovação, e suas **aplicações setoriais**, associadas ao PRO-RNP, visando a **consolidação e sustentação do Sistema RNP**

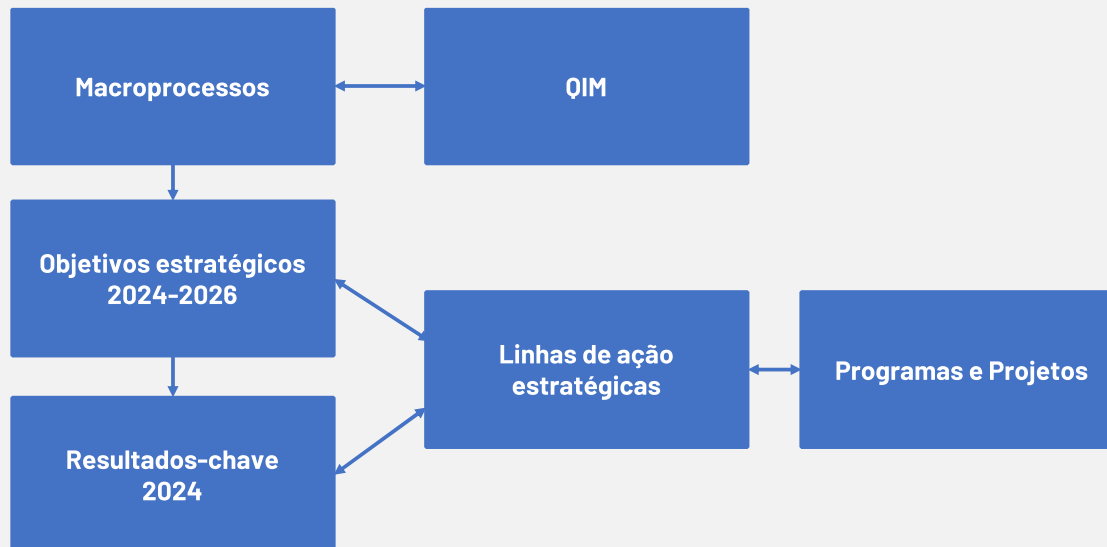
Promover o **fomento e a cooperação com a comunidade científica e setores público e privado**, mediante parcerias e prestação de serviços, articulando **arranjos globais, nacionais, regionais e locais**

# Desdobramento em objetivos estratégicos 2024-2026



## Organização do Plano Operacional

- Conjunto de **linhas de ação estratégicas** desdobradas dos macroprocessos e dos objetivos estratégicos 2024-2026.
- Estabelece **resultados-chave anuais**.
- Organiza-se em **programas e projetos estratégicos**. Assim nasce o **Programa Conecta (◆)**.



### Linhas de ação estratégicas

<b>1. Governança e gestão</b>
Gestão
Governança
<b>2. Relacionamento institucional</b>
Governança
Sistema RNP
PoPs & PoAs
<b>3. Desenvolvimento tecnológico</b>
◆ e-Ciência
PD&I em TIC
Serviços para experimentação
<b>4. Segurança e privacidade</b>
◆ Centro de Inteligência em Segurança
Serviços de segurança e privacidade
PoPs & PoAs
<b>5. Engenharia e operação de infraestruturas de TIC</b>
◆ Backbone nacional
Conectividade de clientes
Integração global
Outros programas de infraestrutura
Serviços móveis
PoPs & PoAs
◆ Infovias estaduais
Redes metropolitanas
◆ Centros Nacionais de Dados
<b>6. Serviços digitais</b>
Serviços digitais
Centros Nacionais de Dados
<b>7. Soluções em TIC</b>
Soluções digitais
<b>8. Desenvolvimento de competências</b>
Serviços de capacitação e disseminação



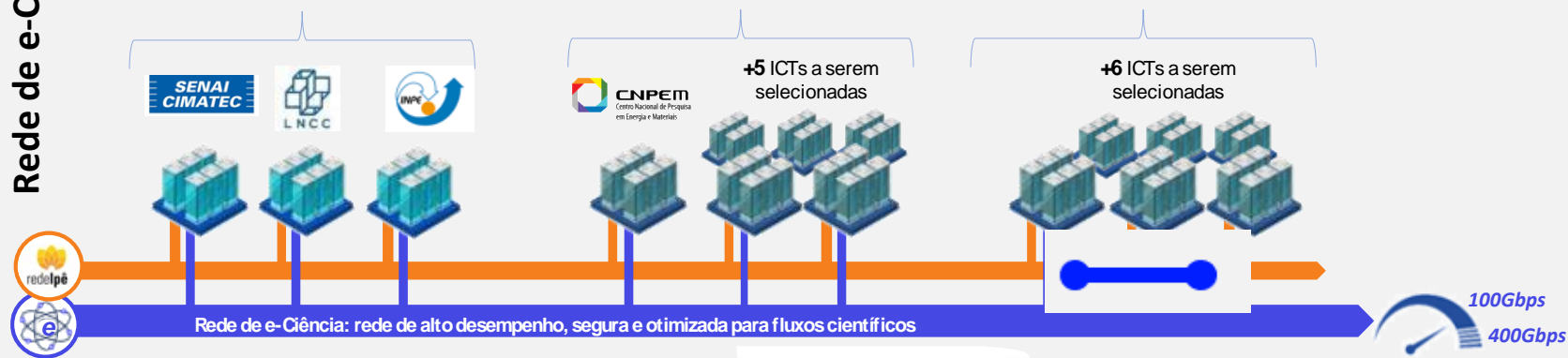


## O Programa Conecta

# Rede de e-Ciência (com Infovias, CND, SOC)

Rede de e-Ciência

**LEGADO:**  
Primeiros 3 centros de supercomputação  
Em fase final de implantação  
Recursos FNDCT de 2021-2022



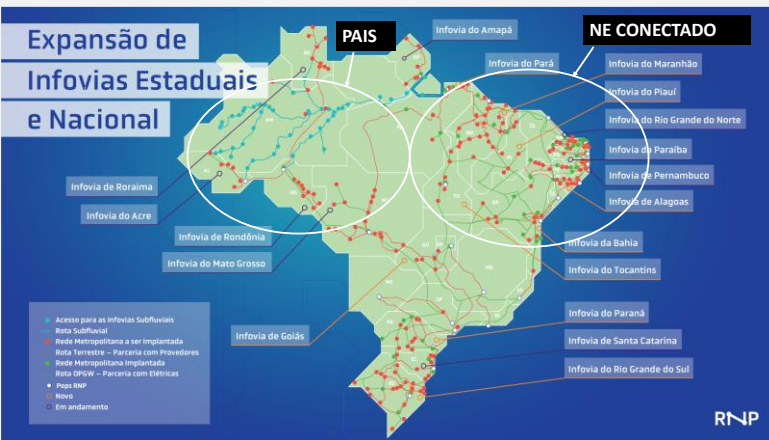
## Rede de e-Ciência: ciberinfraestrutura avançada para pesquisa

### Proposta de valor

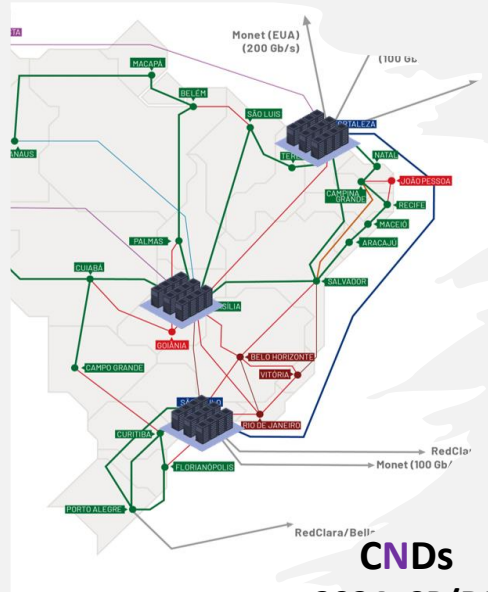
Rede especializada para a transmissão massiva de fluxos de dados científicos e dedicada à integração de centros de supercomputação, laboratórios multiusuários e infraestruturas de pesquisa.

### Direcionadores

- Infovias nacional e estaduais como suporte à rede especializada e seus elementos
- CNDs como recursos compartilhados para armazenamento seguro e de alta capacidade
- Rede de SoCs para monitoramento dos elementos da rede
- Integração e revitalização dos PoPs vinculados
- Construção de resultados a partir dos relacionamentos na federação



Infovias nacional e estaduais

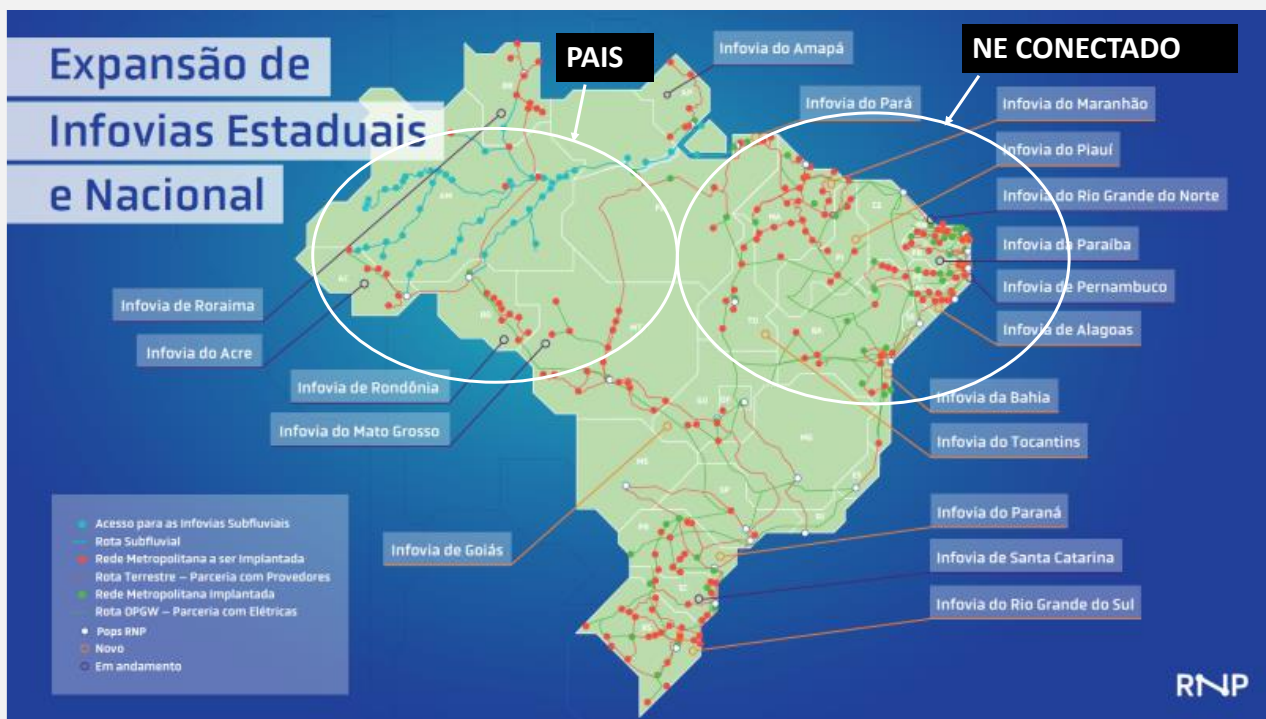


CNDs  
2024: SP/DF



CAIS (SoC)  
2024: Cimatec, LNCC, INPE

## Infovias: nacional e estaduais



### Metas Infovia nacional 2024

- Implantação de 9 enlaces de 100 Gb/s
- Início da iluminação de rotas de parceria com elétricas
- Revitalização de 3 centros de dados de PoPs Estaduais da RNP

### Metas Infovias estaduais 2024

- Execução da Fase I de implantação de 18 infovias estaduais (AC, AL, AP, BA, GO, MA, MT, PA, PE, PB, PI, PR, RN, RO, RR, RS, SC e TO) em 2024 (Fase I- elaboração de projetos executivos, planejamento de execução, busca de parceiros e lançamento dos termos de referência para seleção de parceiros)
- Implantação de 2.000 km de fibra óptica
- Continuidade da Fase I de implantação de 32 novas redes metropolitanas em polos do interior, com previsão de finalização até 2026



O que há de novo na gestão e desafios

## ● Programa Conecta – organização do programa

### Programa

**“Conjunto inter-relacionado de subprogramas, projetos e atividades gerenciado de forma coordenada a fim de obter benefícios não alcançáveis pelo seu gerenciamento individual.”**

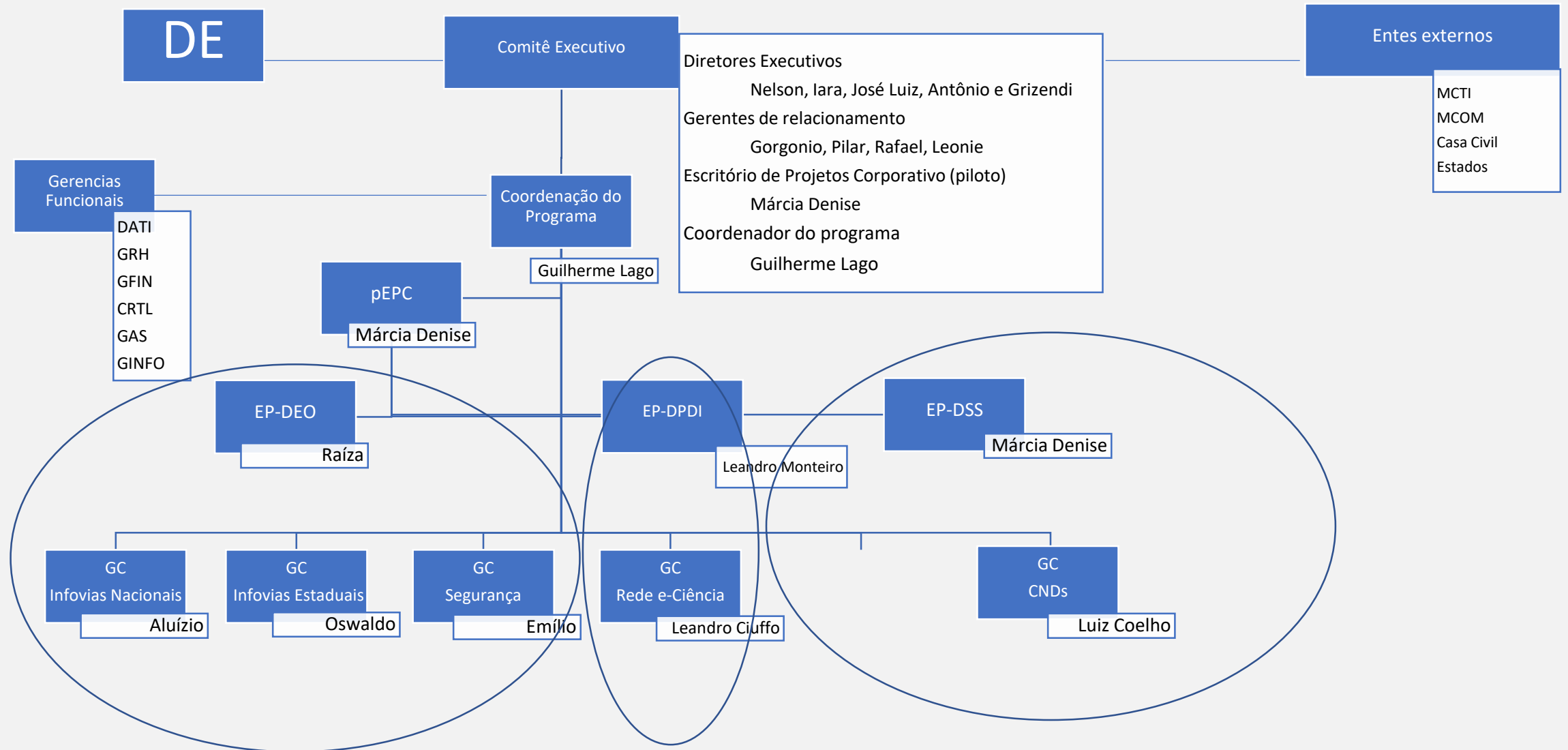
PMI – Padrão para o gerenciamento de programas – 3ª Edição

### Governança do programa

**“*Framework* de funções e processos para promoção do alinhamento, disseminação de informações, tratamento das ameaças e oportunidades e medição e avaliação do desempenho do programa.”**

PMI – Guia de práticas para a governança de projetos, programas e portfólios

# Nossa estrutura de governança



## Os desafios da gestão

- **Volatilidade**

- Mudanças nos interlocutores externos
- Alterações de escopo

- **Incertezas**

- Forte dependência das taxas cambiais
- Repasses financeiros
- Execução com parceiros externos

- **Complexidade**

- Soluções na fronteira da tecnologia
- Stakeholders complexos
- Ecossistema de parceiros diverso
- Cenários heterogêneos
- Investimentos de grande monta
- Criticidade política e visibilidade social

- **Ambiguidade**

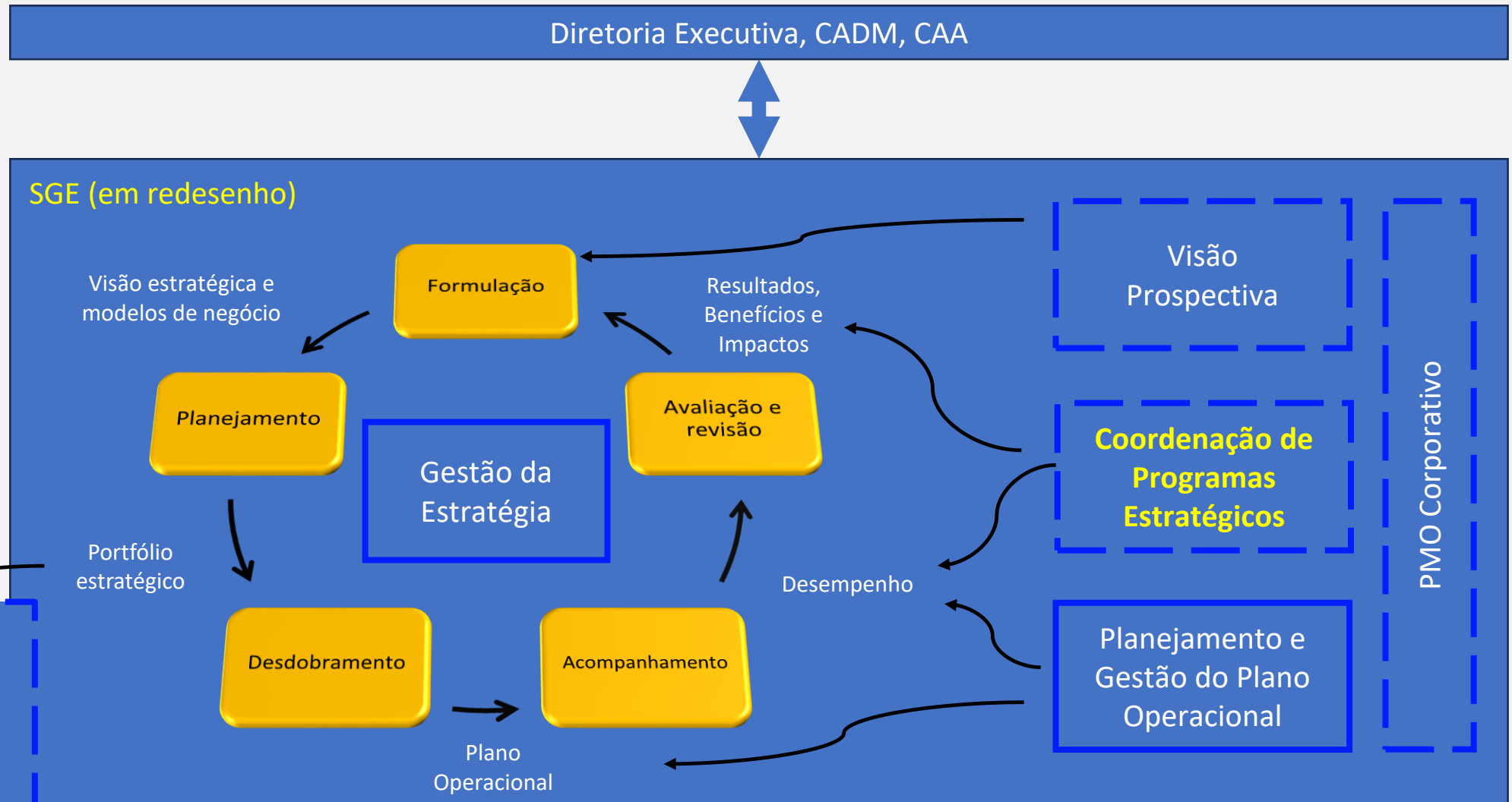
- Visões heterogêneas sobre aplicabilidade de recursos
- Modelos heterogêneos de interlocução e governança



O que vem por aí?



## Portfólio e Programas na Gestão da Estratégia



### Programas Estratégicos

Exemplos:  
**Conecta**  
Hackers do Bem  
Saúde Digital  
Dados e IA  
...

## **Reforçando as estruturas**

### **Papel do PMO Corporativo na Gestão de Portfólio e Programas Estratégicos**

#### ➤ **Coordenação Integrada**

- O PMO Corporativo atua como um ponto de integração entre os PMOs das diferentes diretorias, garantindo que todas as iniciativas estratégicas estejam alinhadas com os objetivos gerais da RNP.
- Facilita a comunicação e a colaboração entre os diferentes PMOs, promovendo uma visão integral das iniciativas.

#### ➤ **Alinhamento Estratégico**

- Assegura que todas as iniciativas estratégicas estejam em consonância com a visão, missão e objetivos estratégicos da RNP.
- Recomenda a alocação de recursos de forma eficiente e eficaz, priorizando projetos que trazem maior valor estratégico à organização.

#### ➤ **Monitoramento e Avaliação**

- Monitora o progresso de todas as iniciativas estratégicas, utilizando indicadores de desempenho (KPIs) e resultados-chave (OKRs) para avaliar o sucesso e impacto dos projetos.
- Realiza revisões periódicas para avaliar o progresso e fazer ajustes necessários, garantindo que os projetos permaneçam no caminho certo para atingir seus objetivos.

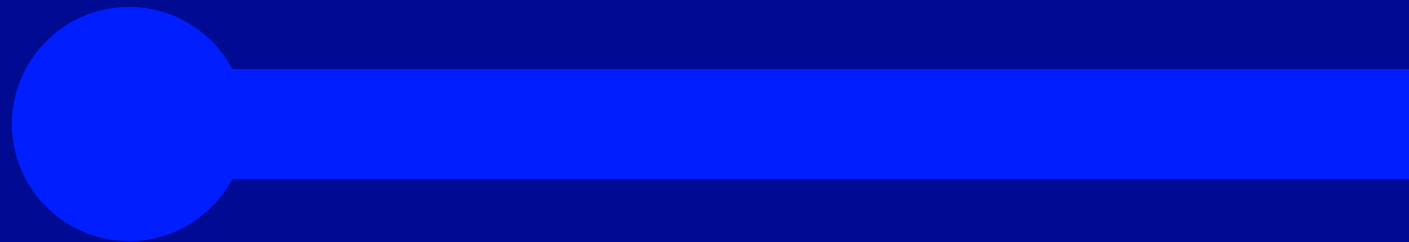
#### ➤ **Gestão de Riscos**

- Promove a identificação e análise de riscos no nível da estratégia, a partir da cenarização proposta pela Visão Prospectiva, dos resultados e análises da Gestão da Estratégia e das condições do ambiente.

#### ➤ **Relatórios e Transparência**

- Prepara relatórios de desempenho e status, consolidando análises e resultados, embasando a tomada de decisão e facilitando a prestação de contas e a transparência.

Obrigado!



MINISTÉRIO DA  
CULTURA

MINISTÉRIO DA  
DEFESA

MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

MINISTÉRIO DAS  
COMUNICAÇÕES

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO

