

Gestão do Conhecimento e Inovação Aberta: uma relação simbiótica

Análise exploratória sobre compartilhamento de conhecimento em hubs de inovação aberta no Brasil



Educação, Pesquisa
e Inovação em Rede

Larriza Thurler (Doutora em Ciência da Informação / RNP)

Valéria Macedo (Doutora em Ciência da Informação - IBICT/UFRJ / inovabra)

Láís Sachs (Mestre em Relações internacionais e políticas públicas - Universidade de Pequim / inovabra)

Elaine Dias (Doutora em Ciência da Informação - IBICT/UFRJ / Fiocruz)

Inovação aberta

“Estabelecer uma ponte entre recursos internos e externos para fazer com que a inovação aconteça”

Lindegaard (2011, p.4)



Relacionamento com uma rede aberta e externa à empresa



Colaboração com diversos participantes para encontrar soluções



Benefícios como ampliação do horizonte de inovação e redução de riscos



Cultura de compartilhamento de conhecimento



Hubs de inovação

Ecosistemas

Conexão entre
empresas, startups,
universidades

Polo de Desenvolvimento

Aprimoramento de ideias
e fomento de inovação

Comunidade Colaborativa

Membros com
conhecimentos
heterogêneos e
multidisciplinares

— Panorama de prática de open innovation no Brasil



Iniciativas Privadas direcionadas

Inovabra habitat, Cubo



Iniciativas Privadas da indústria

Via Varejo, Raízen, Magalu, Ambev



Fomento público

BNDES Garagem, SEBRAE Startups

Metodologia exploratória

1

Inventário

Identificação de 80 hubs de inovação em operação (em fase madura) no Brasil

2

Definição da Amostra

10 principais hubs privados (ranking Top Ecosystema “100 open Startups” 2023 da Startup Genome - seleção dos 10 primeiros classificados). Média ponderada entre desempenho, financiamento, alcance de mercado, talento e experiência, e conhecimento (patente e pesquisa).

3

Análise de Informações

Base de dados construída pelas autoras, foram categorizadas e comparadas as estruturas de cada hub e suas ferramentas de gestão do conhecimento

Setores de Atuação; Tamanho do hub; Modelo Operacional; Serviços prestados; e Modelo de Negócio

— Seleção de HUBS

AMCHAM BRASIL

AHK CÂMARA BRASIL ALEMANHA

Bradesco Inovabra habitat

Cubo Itaú

AgTech Garage (PwC)

Liga Ventures

Distrito startups

Endeavor Brasil

Instituto Caldeira

Beta-i collaborative innovation

Ranking 100 Open startups

Top 25 Ecosistema – Entidades Privadas
(10 primeiros)

Modelos de negócios distintos

Consultoria

AgTech Innovation (PwC), Beta-in, Endeavor, Liga ventures, Distrito startups

Desenvolvimento da Indústria

Amcham Brasil USA, AHK Câmara Brasil Alemanha, Instituto Caldeira

Demandas setoriais

Cubo (Itaú), Inovabra habitat (Bradesco)

— Práticas relevantes de GC observadas

- **Mentorias estruturadas e capacitações** com foco em inovação.
- **Eventos de networking e desafios de inovação**, que funcionam como espaços de socialização do conhecimento tácito.
- **Plataformas digitais** com funcionalidades de curadoria de conteúdo, gestão da inovação e análise de dados.
- Produção de **relatórios setoriais**, estudos de caso e indicadores de performance sobre inovação.
- Apoio à formação de **comunidades colaborativas**, com culturas orientadas à experimentação e confiança.

Práticas relevantes de GC observadas

Hub	Setores de atuação	Tamanho	Modelo operacional	Serviços prestados
AMCHAM Brasil	Multissetorial	3.500 empresas	Híbrido	Realiza fóruns e eventos, cursos e capacitações, divulga relatórios de tendências e promove aproximação entre empresas e empreendedores interessados em parcerias. Apoia empresas no desenvolvimento de programas de cultura interna de inovação.
Cubo Itaú	Financeiro	340 startups	Híbrido	Oferece ambiente para a realização de eventos e possui programas como o Cubo Academy para capacitar o ecossistema, disponibilizando assim um ambiente digital para a conexão, troca de conhecimento e inovação, inclusive com uma plataforma digital para o network e realização de desafios.
Inovabra habitat	Financeiro	200 startups	Híbrido	Oferece espaços para trabalho presencial (modelo hot desk), eventos e networking. Congrega startups, empresas parceiras, tech partners, consultorias e áreas de negócio do próprio Bradesco. Conta com um prédio de 11 andares dedicados à inovação aberta, onde as atividades desenvolvidas buscam conectar as soluções das startups às necessidades das empresas presentes. Além disso, possui rede de parceiros em todo o Brasil e promove desafios de inovação.
AgTech Innovation	Consultoria	Não divulgado	Híbrido	Desenvolve soluções tecnológicas para tornar o setor do agronegócio mais inclusivo, competitivo e sustentável. Oferece serviços de soluções digitais para empresas, estudos sob demanda, diagnósticos da inovação, cursos e trilhas de conteúdos personalizadas.
AHK – Câmara Brasil Alemanha	Multissetorial	1.200 empresas	Híbrido	Plataforma de educação corporativa com cursos de média duração, certificações, publicações e prêmios de inovação. Atua com conteúdos de interesse dos participantes.

Práticas relevantes de GC observadas

Hub	Setores de atuação	Tamanho	Modelo operacional	Serviços prestados
Beta-i	Consultoria	Não informado	Digital	Organiza programas de inovação aberta e gestão conectando startups a uma rede de empreendedores, mentores, especialistas, investidores e instituições de conhecimento.
Endeavor	Consultoria	Rede de 500 mentores (embaixadores) e + de 2.000 empresas apoiadas ou aceleradas	Híbrido	Possui repositório de cases de diversos setores em diferentes formatos (livros, pesquisas, artigos etc.) para compartilhar resultados de desafios e casos de uso. Desenvolveu metodologia própria para capacitar e alavancar empreendedores e intraempreendedores.
Instituto Caldeira	Multissetorial	Rede com 500 empresas, mais de 100 labs, 700+ startups e 40+ parceiros	Físico	Posiciona-se como um <i>hub</i> de inovação que promove conexão entre grandes empresas, startups, universidades e poder público no estado do Rio Grande do Sul. Seu objetivo é fomentar o ecossistema de tecnologia e inovação no estado e auxiliar no crescimento e desenvolvimento econômico gaúcho.
Liga Ventures	Consultoria	446 empresas	Híbrido	Oferece serviços de inovação aberta para empresas, com programas de aceleração com suporte de especialistas e mentoria para startups, promovendo a troca de experiências entre pares. Disponibiliza análises de tendências e insights exclusivos aos participantes do ecossistema.
Distrito	Consultoria	90 empresas	Híbrido	Atua como comunidade de fomento ao empreendedorismo, com espaço para co-criação entre corporações e startups. Realiza eventos e networking, disponibilizando espaços colaborativos para startups, fundos e labs corporativos



Implicações teóricas e práticas

1

Gestão do Conhecimento

Componente crucial
para a inovação
aberta

2

Knowledge Brokering (conectar)

Fundamental nos
hubs de inovação

3

Conversão de Conhecimento

Tácito em explícito
através de eventos,
capacitação

— Implicações gerenciais



Criação de ambientes

que promovam o **compartilhamento de conhecimento** tácito e explícito



Processos e ferramentas de gestão do conhecimento

para **aumentar a eficiência** de iniciativas de inovação aberta



Métricas

e mecanismos para **avaliar o impacto** das práticas de inovação

— Limitações da pesquisa



Pequena amostragem

(seleção de 10 hubs)

Baseado em um ranking já existente, criado e avaliado por empresa terceira (consultoria 100 Open startups)



Informações disponíveis publicamente

Pode não refletir todas as práticas internas dos *hubs* de inovação

— Para ler na íntegra

Gestão do Conhecimento e Inovação Aberta: Uma Relação Simbiótica

Valéria Macedo

INOVABRA

<https://orcid.org/0000-0002-9874-3333>

Larriza Thurler

CRIE/UFRJ

<https://orcid.org/0000-0003-4401-3957>

Elaine Dias

Fiocruz

<https://orcid.org/0000-0002-3911-0026>

Lais Sachs

INOVABRA

<https://orcid.org/0009-0000-3795-8413>

DOI: <https://doi.org/10.22409/sbij.v1i99.65106>



<https://periodicos.uff.br/sbijournal/article/view/65106>

Obrigada!

Larriza Thurler
larriza.thurler@rnp.br



MINISTÉRIO DO
TURISMO

MINISTÉRIO DA
DEFESA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE

MINISTÉRIO DAS
COMUNICAÇÕES

MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÕES

