



Educação, Pesquisa
e Inovação em Rede

Panorama 2025–2026 e Perspectivas Futuras

Lisandro Zambenedetti Granville
Diretor Geral RNP



Missão, Visão e Valores da RNP

- **Missão:** Integração e desenvolvimento do ecossistema de CT&I com infraestruturas digitais avançadas
- **Visão:** Ser protagonista na transformação digital da ciência, educação e inovação
- **Valores:** Inovação, Colaboração, Compromisso público, Excelência, Transparência, Sustentabilidade, Eficiência, Economicidade



Eixos estratégicos

1. Conectividade e infraestrutura digital
2. Cibersegurança e soberania digital
3. Serviços digitais e inovação aberta
4. Formação e cultura digital
5. Apoio à pesquisa e experimentação
6. Sustentabilidade institucional



Panorama 2025-2026

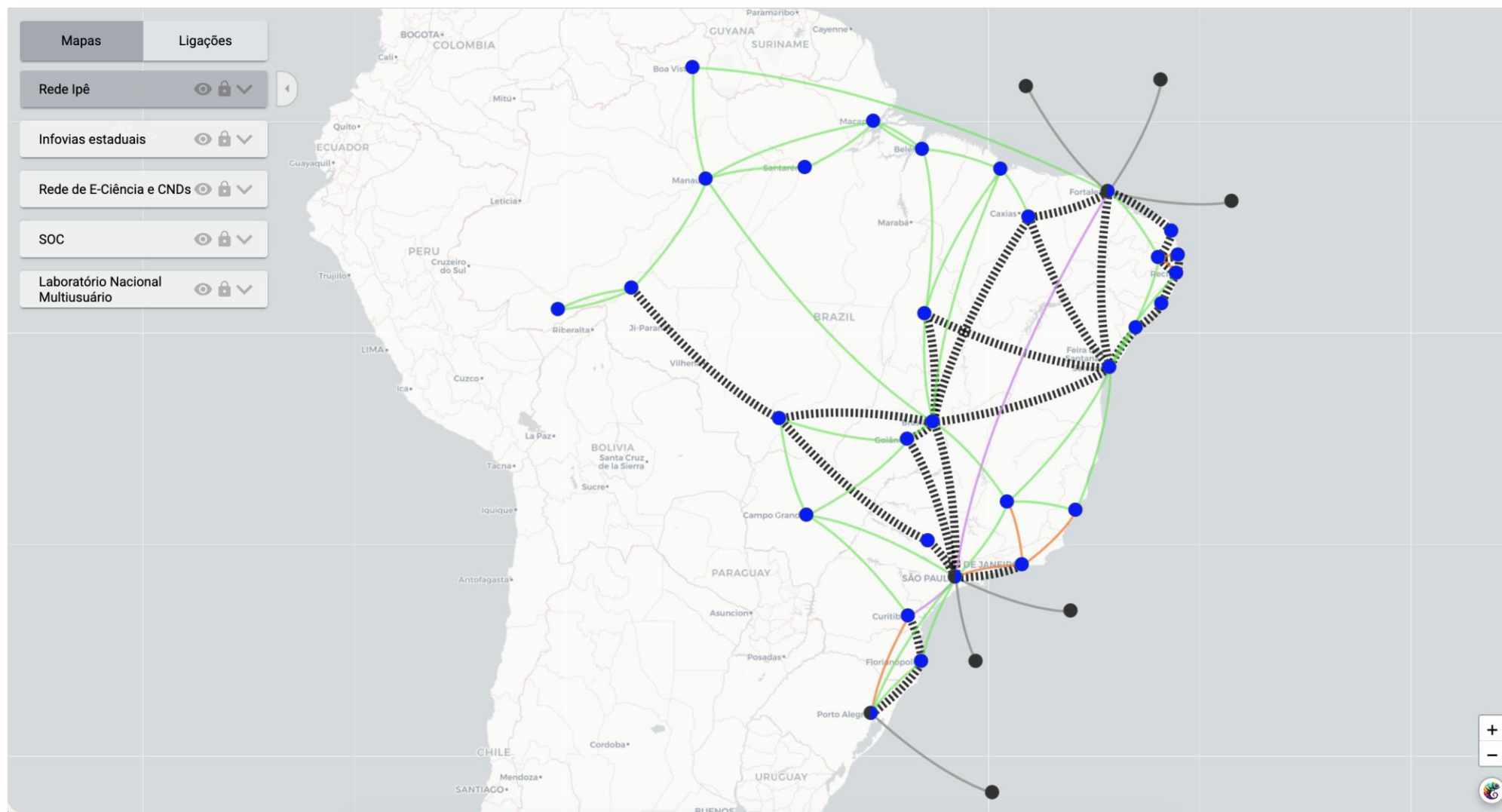


Resultados 2025-2026

- Expansão de infovias e conectividade no interior
 - 3 infovias + 16 redes metropolitanas
- Fortalecimento da segurança e privacidade nas redes
 - 2 SOC's de editais 2025: PI e RS
 - SOC em Campinas
 - +3 SOC's provenientes de edital em 2026
- OpenRAN@Brasil
 - Entrou na fase 3, com implantação de novas ilhas



Resultados 2025-2026



<https://mapas.rnp.br>



Resultados 2025-2026

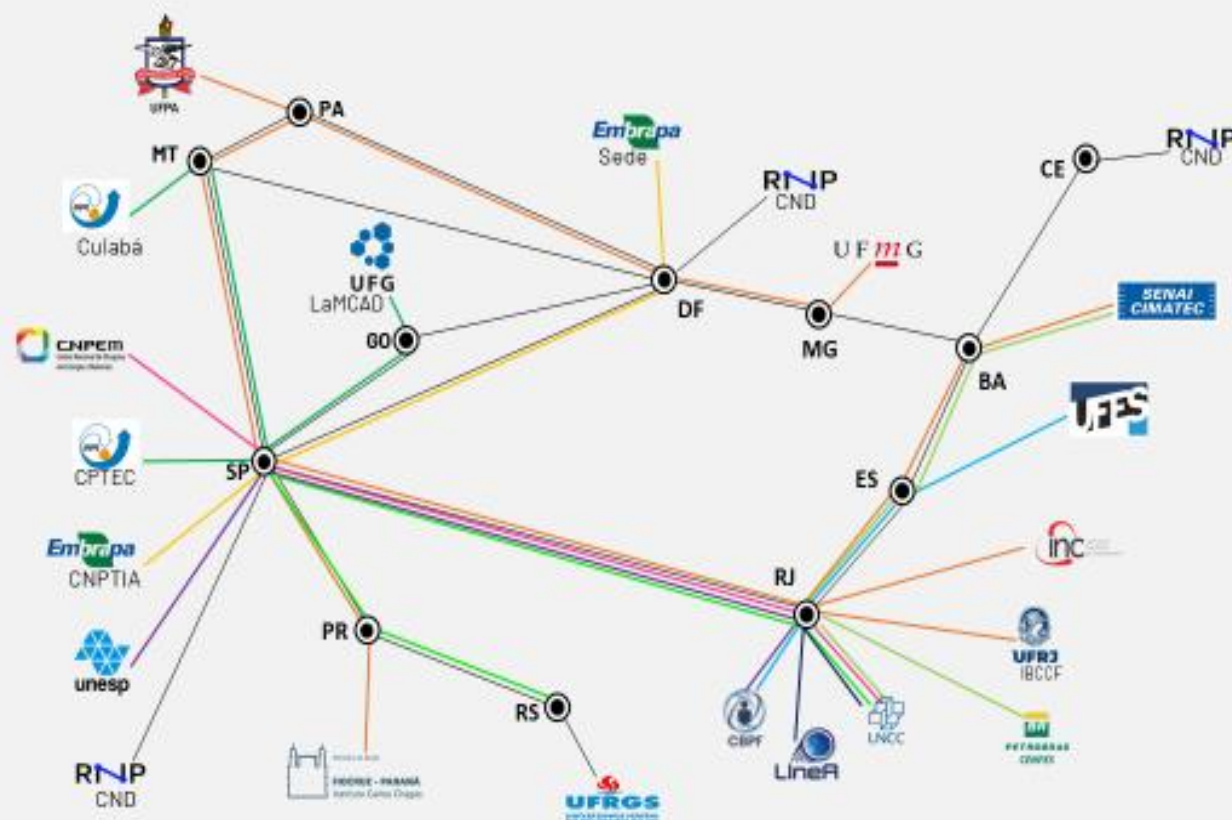
- Redes de competência em saúde digital
 - Seleccionadas 5 redes de competência ao final de 2025
- Novos serviços digitais via RNP+
 - 10 novos serviços, e.g., Perplexity, Adobe Creative Cloud, Grammarly
- Gestão orientada por dados
 - RNP 360
 - CRM



Resultados 2025-2026 - Rede de e-Ciência

DEMANDAS CIENTÍFICAS E CONEXÕES

- 1. METEOROLOGIA**
UFG - INPE CPTEC - INPE Cuiabá
UFRGS - LNCC
- 2. COSMOLOGIA e FÍSICA DE ALTAS ENERGIAS**
Unesp - CBPF - UFES
- 3. ASTRONOMIA**
LineA/LNCC
- 4. MULTIDISCIPLINAR: Física, Nanotecnologia, Biorrenováveis, Biologia**
CNPEM - LNCC
- 5. AGRICULTURA E GENÔMICA**
Embrapa CNPTIA - Embrapa Sede
- 6. GEOFÍSICA**
LNCC - Cerpes - Senai-Cimatec
- 7. SAÚDE**
FIOCRUZ (PR) - UFMG - UFPA - UFRJ (IBCCF)
INC - Senai-Cimatec



— Resultados 2025-2026 - Centros nacionais de dados



CND-DF



CND-SP



Governança e Sustentabilidade

- Reativação do Comitê Gestor PRORNP
 - **Criação de Diretoria da Relacionamentos Institucionais (DRI)**
 - Movimentação das estruturas da DARl para a DRI
- Gestão de grandes projetos e programas transversais
 - **Criação do escritório de projetos corporativo (PMO corporativo)**



Pessoas e Capilaridade

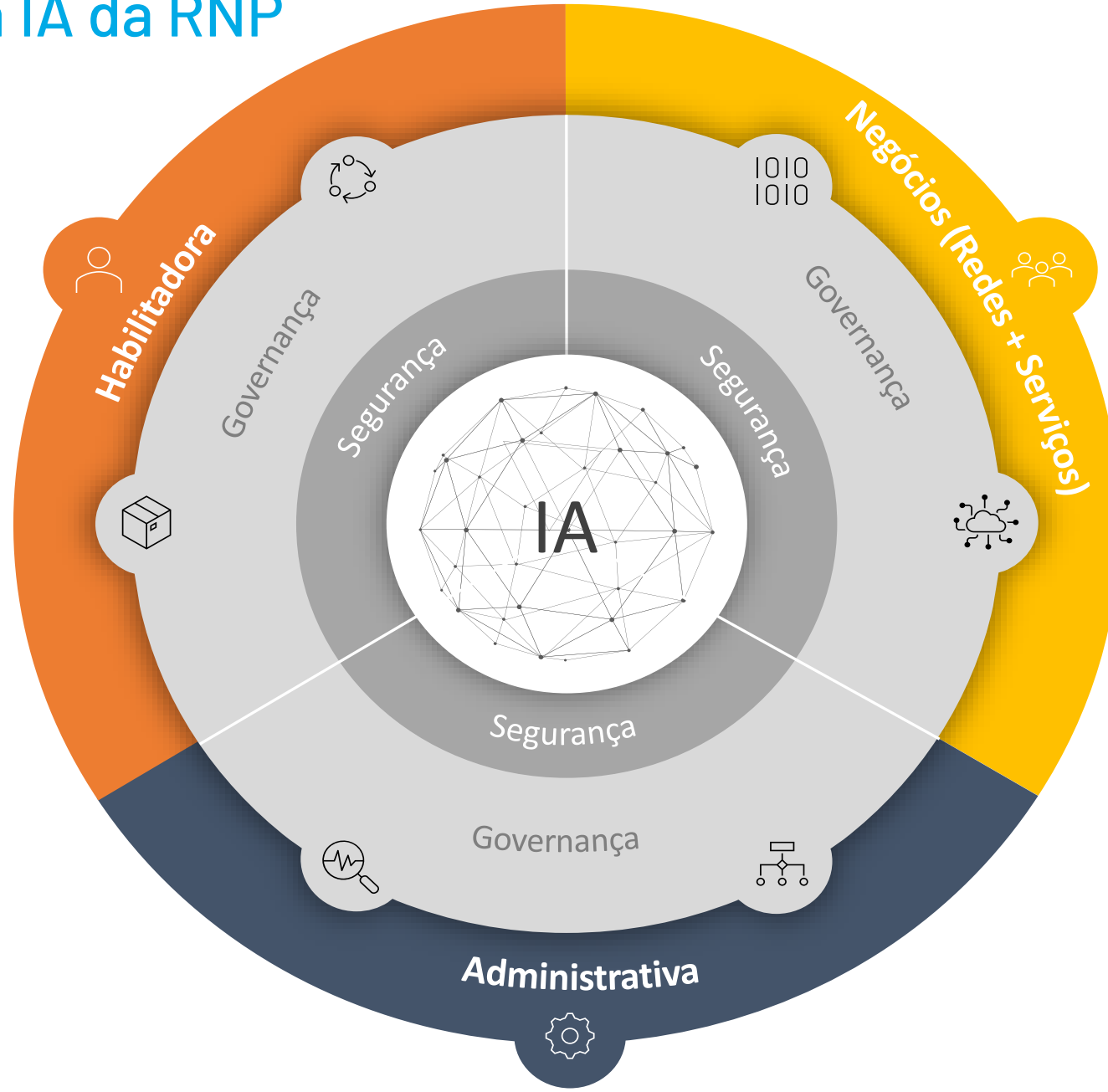
- Gestão de pessoas
 - **Criação da Diretoria Adjunta de Pessoas e Cultura (DAPC)**
 - Migração para a DG das estruturas estratégicas de gestão de pessoas
 - Capacitações orientadas pela DAPC
 - Cultura orientada a dados e inovação (dashboards e IA)
- Capilaridade da RNP via PoPs
 - **Criação da Diretoria Adjunta de Pontos de Presença (DAPOPs)**
 - Migração de estruturas da DARI para a DAPOPs
 - Migração de parte da operação para a DAPOPs
 - Migração do NOC para a DEO
 - PoPs com funções ampliadas: segurança, capacitação
 - Fortalecimento institucional do relacionamento com PoPs



Perspectivas Futuras

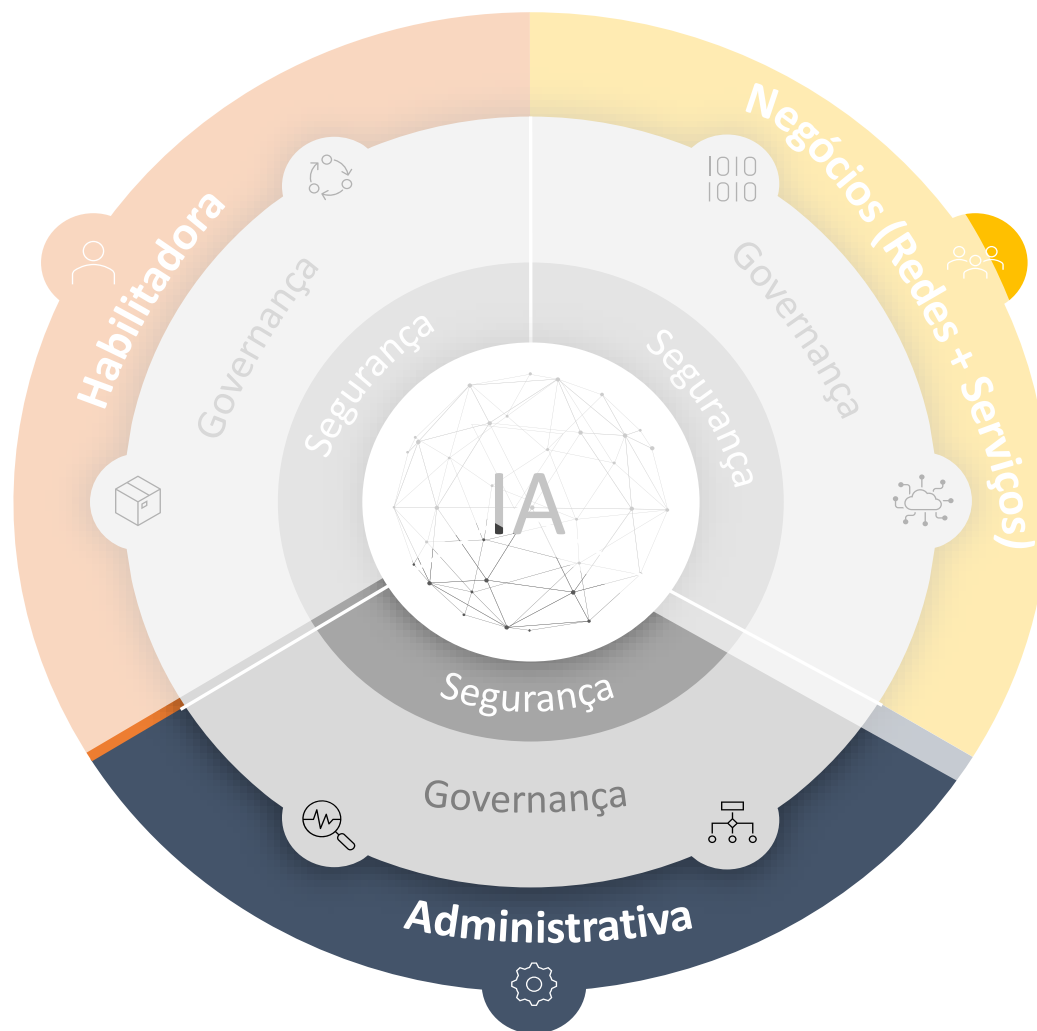


Estratégia IA da RNP





IA Administrativa: Eficiência e Automação Interna



A IA Administrativa visa otimizar a gestão interna e desafogar as equipes.

- Voltadas as tarefas do dia a dia
- Mais uso, menos desenvolvimento
- Participação ampla dos colaboradores
- Requer muito cuidado, especialmente sobre privacidade e soberania
- Passível de benchmarking nacional



IA de Negócio: Inteligência Aplicada à Operação e Inovação

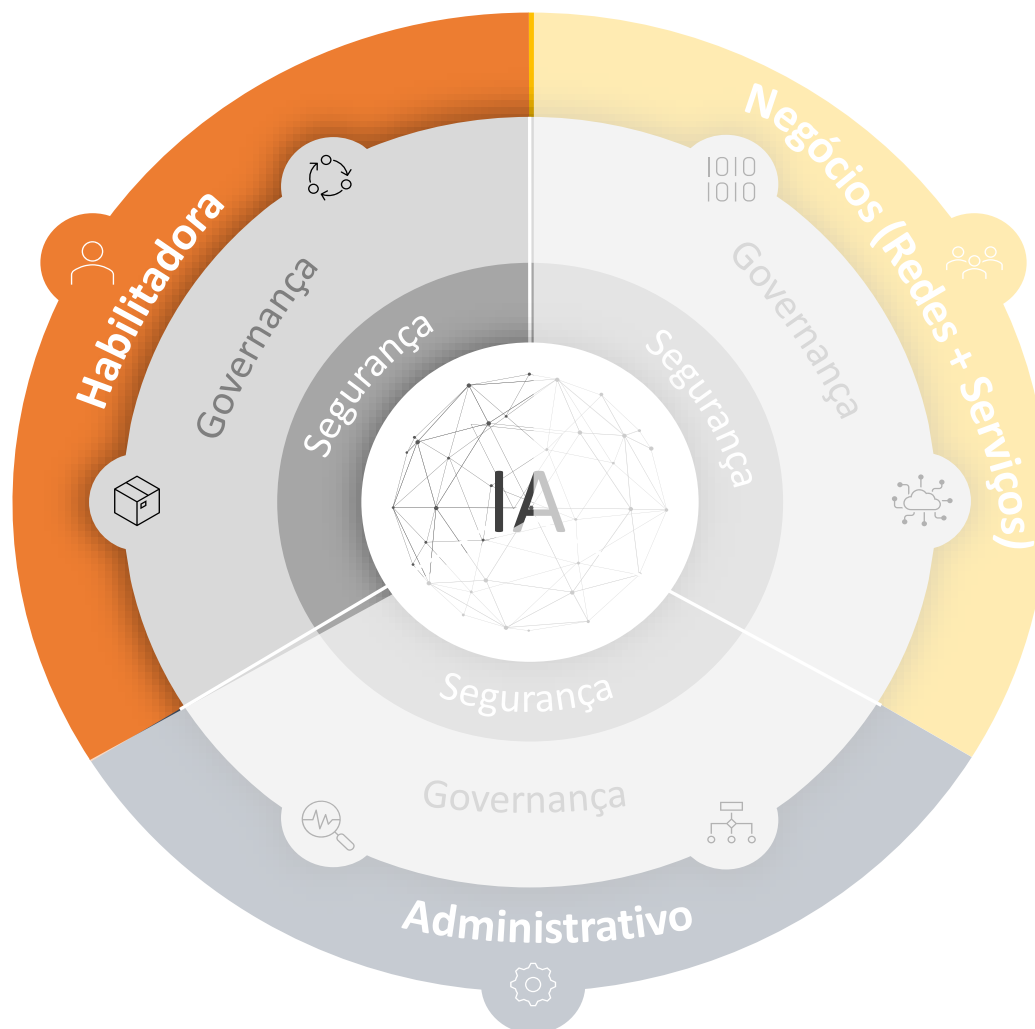


A IA de Negócio é estratégica para garantir eficiência, resiliência e diferenciação nos serviços digitais da RNP.

- IA para operação de rede
- Voltada à infraestrutura de redes e serviços
- Muito desenvolvimento doméstico
- Participação de poucos colaboradores
- Requer cuidado com indisponibilidades e efeitos não previstos
- IA para os produtos digitais RNP (serviços avançados)
- Benchmarking mais desafiador



IA Habilitadora: Base Tecnológica e Colaborativa

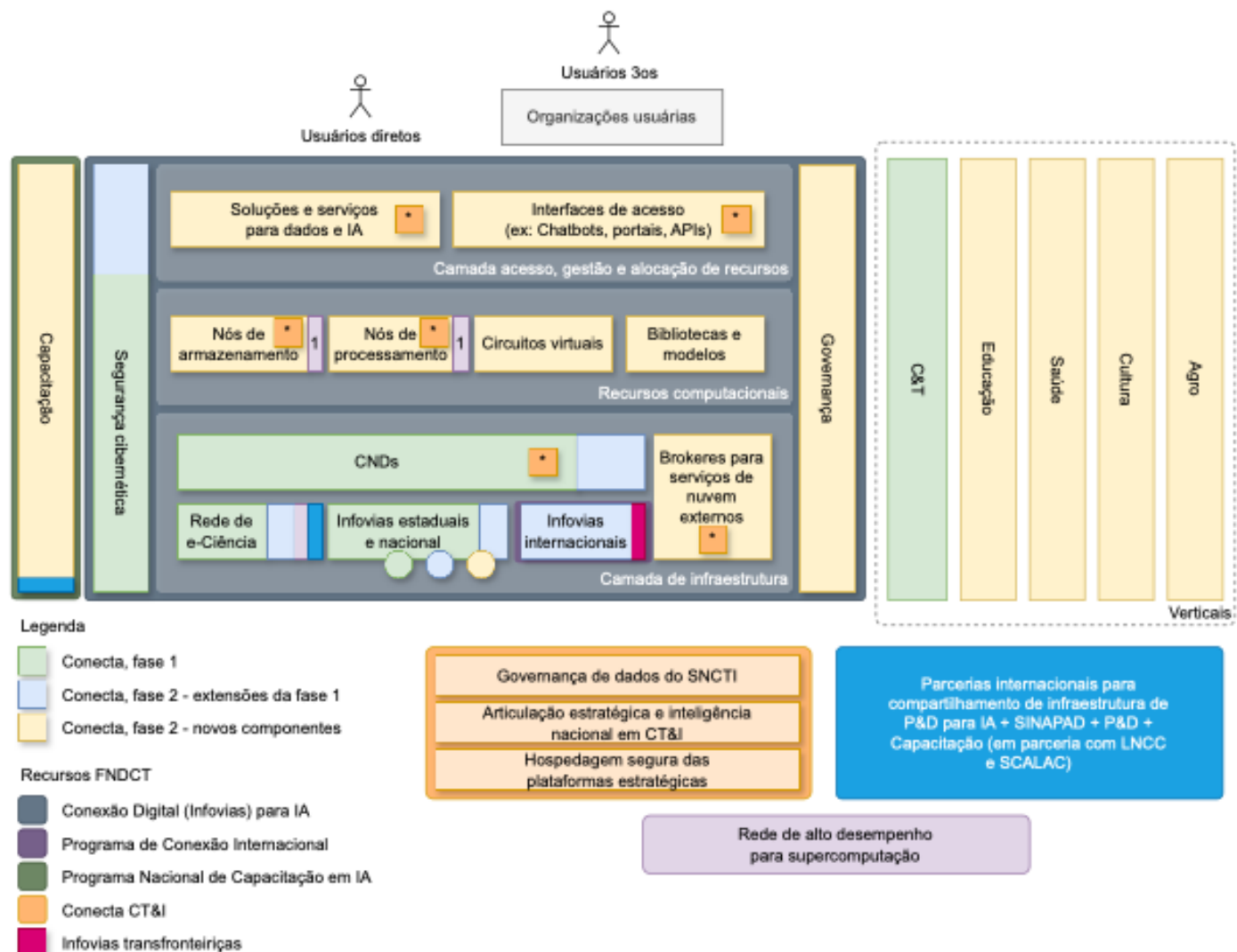


A IA Habilitadora é o alicerce tecnológico e colaborativo que sustenta a inovação e o ecossistema de pesquisa da RNP.

- Voltada às instituições usuárias da RNP
- Muito desenvolvimento externo, em cima de infraestrutura
- Implantada e mantida pela RNP
- Participação massiva de pesquisadores
- Infra como serviço
- Benchmarking internacional



Conecta fase 2





Programas/projetos

Rede de e-Ciência

Soberania de dados

Hackers do bem

SOCs

RNP 360

PPIs

Conecta

RAS

5G e 6G

RUTE

Capacitação em IA

N2P

CNDs

OpenRAN@Brasil

Integra CT&I

Aliança IA/HPC

Ideia Terra Brasil

—● Como se preparar para os desafios?

- Reestruturação do back-office
- Emprego consciente da IA
- Retenção e capacitação dos talentos internos
- Seleção de novos talentos junto ao sistema RNP
- Arranjos matriciais para projetos transversais entre diretorias
- Acompanhamento físico via PMO corporativo
- Acompanhamento financeiro via Controladoria
- Envolvimento sólido do Jurídico, Riscos e Compliance



Considerações Finais



Considerações finais

- Há um novo surto de crescimento batendo à nossa porta
 - Integração de dados
 - Inteligência artificial
 - HPC
 - Conectividade significativa
 - Soberania digital
- Há domínios novos para a RNP
 - Áreas de conhecimento para além da Computação (e.g., saúde, agricultura)
 - Atores para além dos pesquisadores (e.g., reitores, gestores, governo, sociedades)
 - Escopos para além dos enlaces (e.g., segurança, serviços, aplicações)
- Há porém um terreno fértil para a RNP cumprir sua missão de uma Rede Nacional de Ensino e Pesquisa
- Mas o sucesso só é possível com colaboração!

OBRIGADO!



MINISTÉRIO DA
CULTURA

MINISTÉRIO DA
DEFESA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE

MINISTÉRIO DAS
COMUNICAÇÕES

MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

