



25<sup>o</sup>

Workshop  
RNP

*Onde o futuro  
se encontra.*

## Desafios das Startups Acadêmicas na rota do venture capital



Marcelo Ambrosio

*Fusion Ventures / CEO*

# Perfil da startup ideal

## Fatores de atratividade ao mercado e ao venture capital

### Produto aderente

Segmentar funcionalidades e adequar o roadmap à estratégia de ganho de tração com foco no atendimento das necessidades dos clientes

### Capacidade de entrega

Mapeamento gargalos de produção, design de processos, automação das funções administrativas e financeiras, gestão de contratos e de clientes

### Atratividade ao capital

Com a empresa estruturada e ágil, com fluxo de caixa crescente, acordos comerciais e societários pacificados, vamos exponencializar rumo ao Venture Capital



### Time campeão

Por melhor que sejam os fundadores, a jornada de crescimento requer uma equipe multidisciplinar que abrace a cultura da empresa

### Máquina de vendas

Perfil de cliente ideal, segmentação de mercado, geração e qualificação, narrativa, precificação, tudo com foco na conversão

### Fidelização de clientes

Suporte à venda e ao pós venda, estrutura adequada de sucesso do cliente, monitoramento da concorrência e entrantes, up e cross sales visando a satisfação do cliente



25

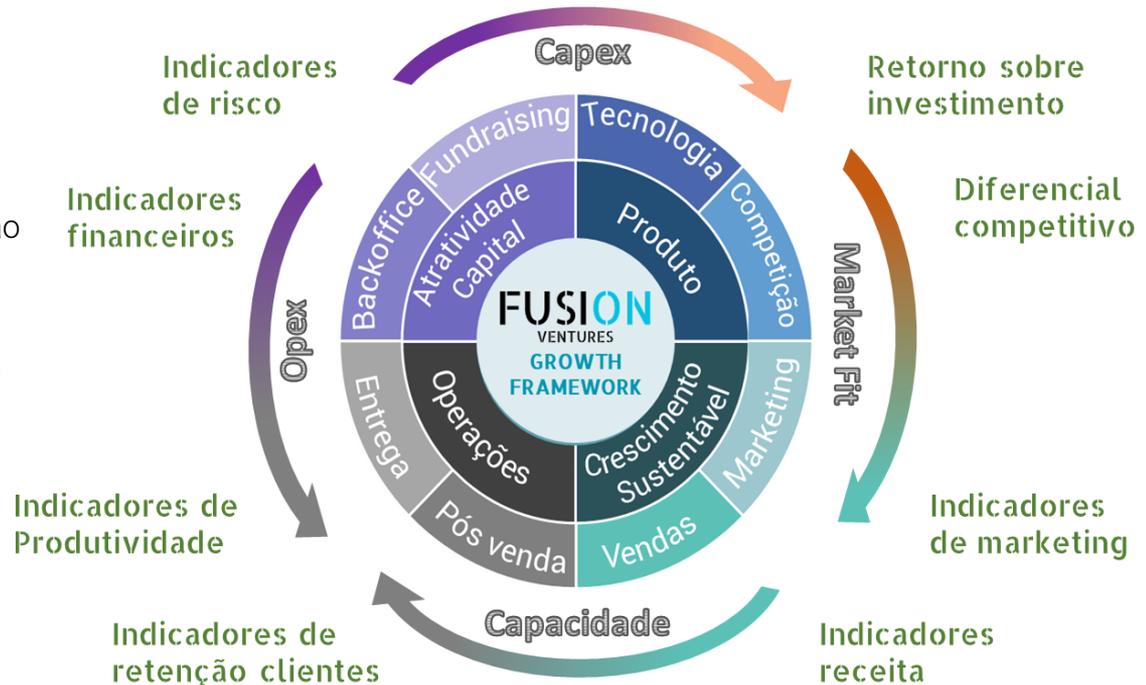
Workshop  
RNP

# Desafios do crescimento

Melhores práticas, melhor gestão, maior atratividade

Apoio a decisão dos gestores:

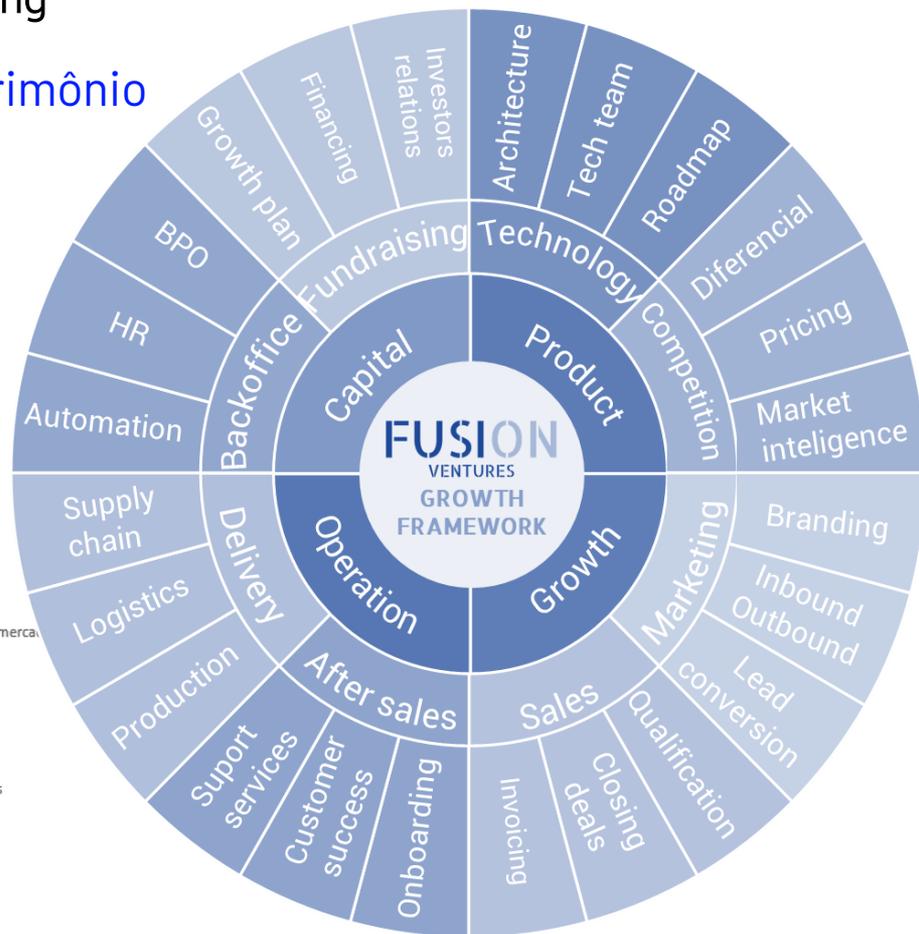
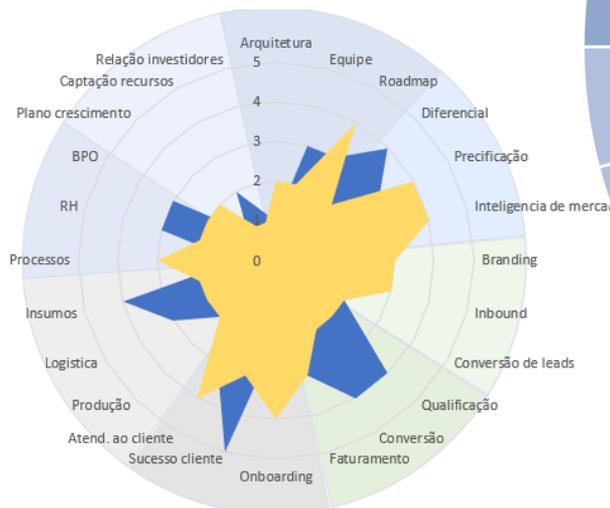
- Priorização OKR
- Perfil C-level
- Alocação capital
- Fusão e aquisição
- Investimento
- Desinvestimento



# Framework Fusion

## Tração, Escala e Fundraising

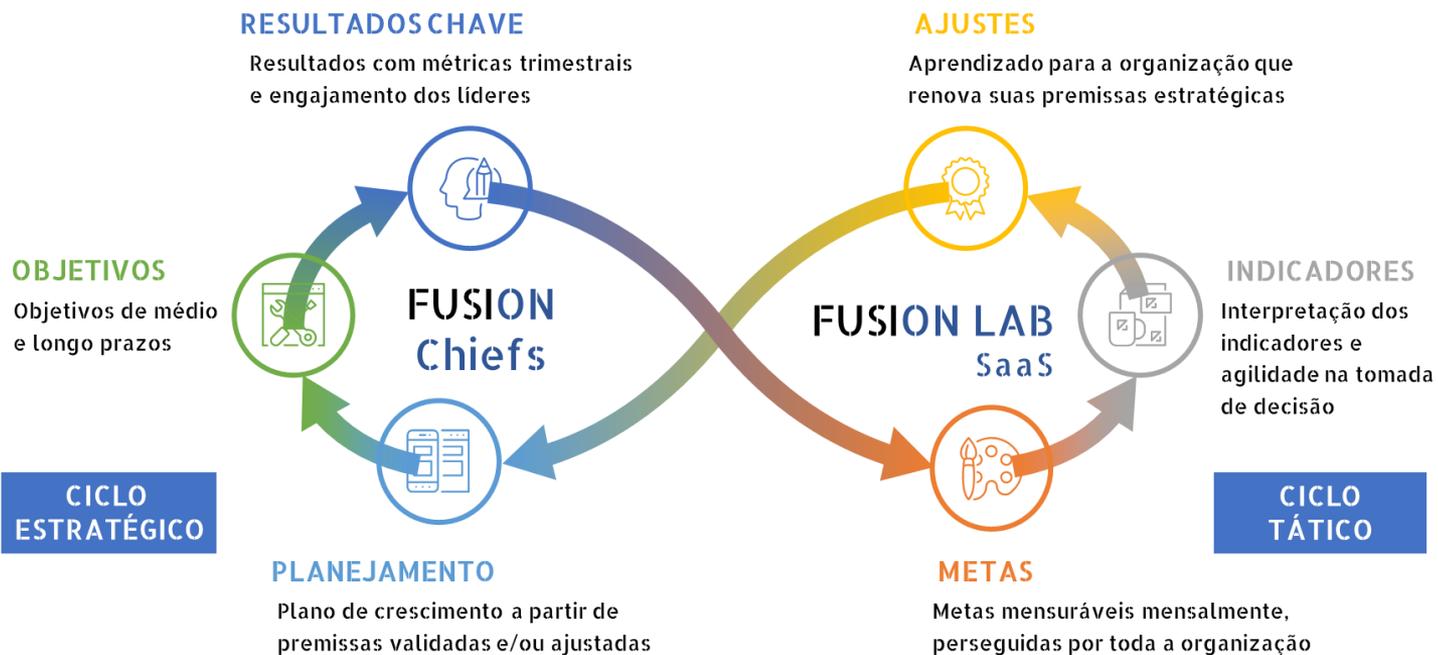
Geração de renda e patrimônio



# Planejamento, metas e indicadores

Ciclos de validação de premissas, execução e aprendizado

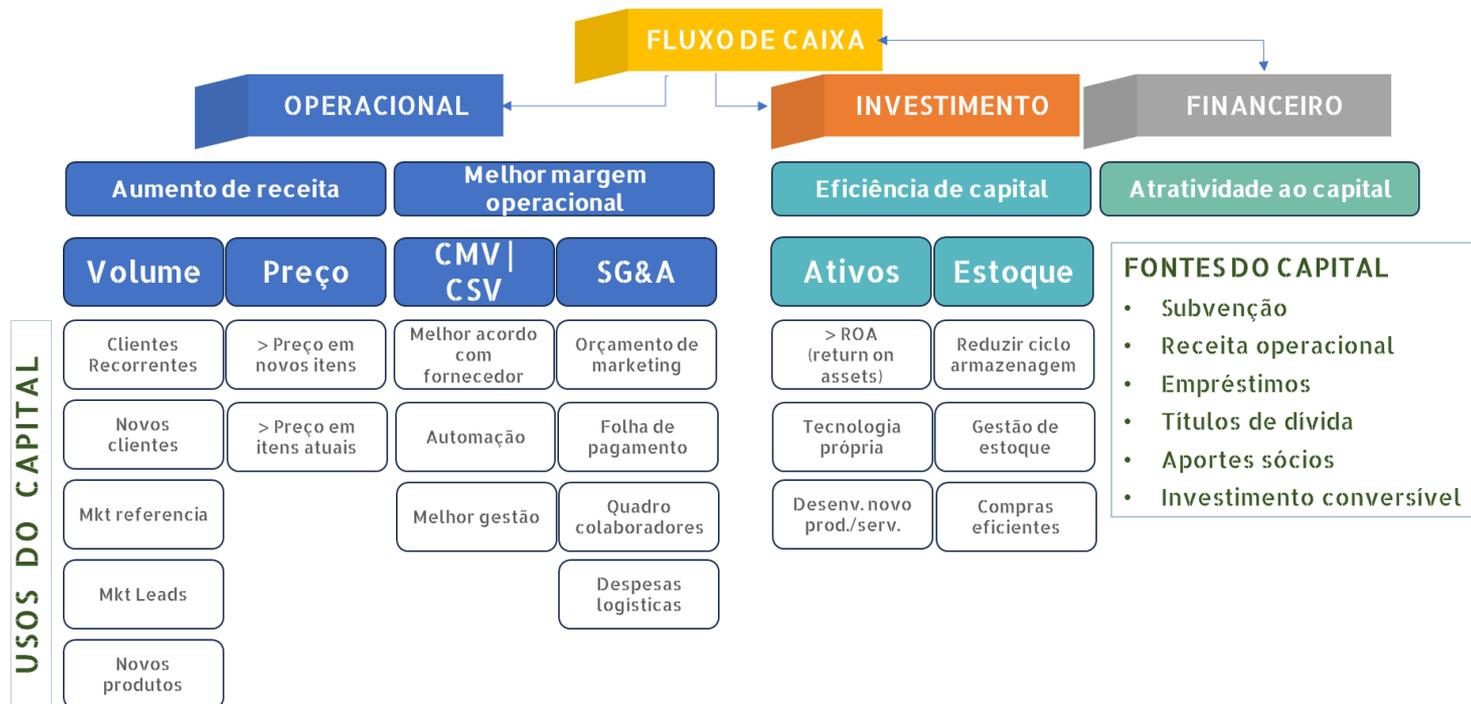
Digitar o título da imagem



# Gestão financeira estratégica

Visão da geração de valor, caixa e alocação de capital

Geração de renda e patrimônio



25  
Workshop  
RNP

# Tese e estratégia Fusion

Para promoção de crescimento acelerado de startups

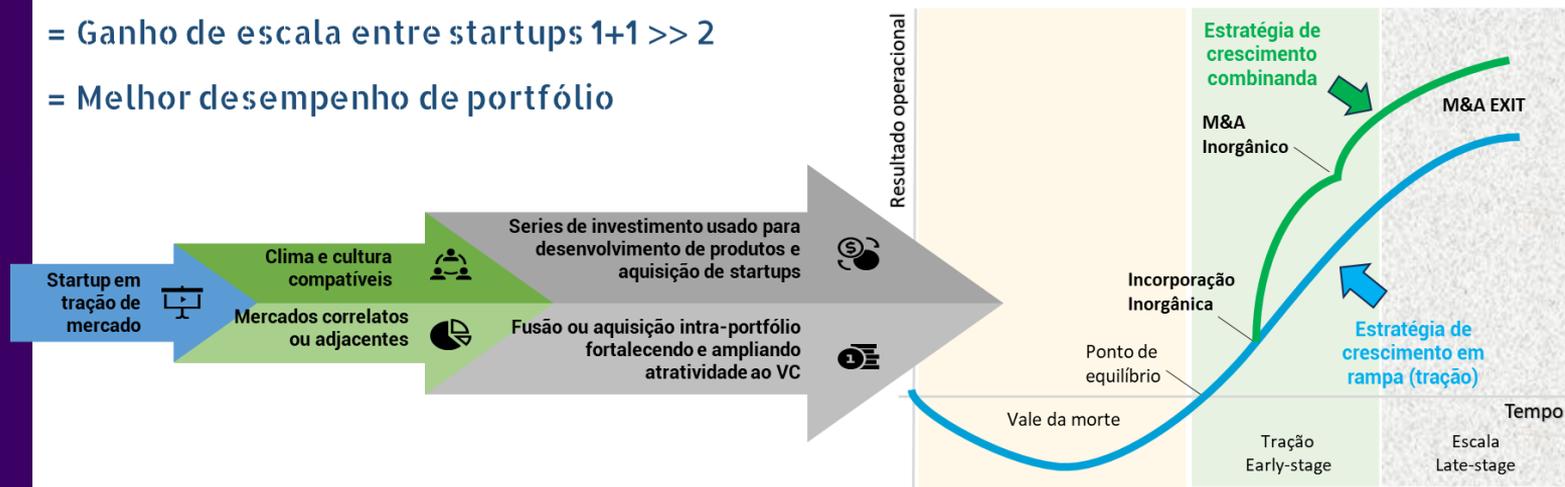
Uso do capital (fundos) na promoção de incorporações e fusões

Startup dominantes e adjacentes + Boas práticas de aproximação + Melhor alocação de CAPEX e OPEX

= Maior atratividade para investidores, fundos e corporações adquirentes

= Ganho de escala entre startups  $1+1 \gg 2$

= Melhor desempenho de portfólio



25

Workshop  
RNP

FUSION  
VENTURES



25<sup>o</sup>  
Workshop  
RNP

OBRIGADO (A)!

*Marcelo Ambrosio*

CEO



[linkedin.com/in/marceloambrosio/](https://www.linkedin.com/in/marceloambrosio/)



MINISTÉRIO DA  
CULTURA

MINISTÉRIO DA  
DEFESA

MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

MINISTÉRIO DAS  
COMUNICAÇÕES

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO

